



# Aktuální výzvy Data Governance a DAMA DM-BoK

Připraveno pro DIA

Jak na data ve veřejné správě 2026

18-06-2026

Martin Bém

0101010100  
0010101010  
1010101010  
1010101010  
1101010101  
0101010101  
0101011101  
0101101010  
11011101010  
1010000101  
0101010101  
0101010101  
0101011010  
1010101010  
1010101010  
11101010110  
10101101110  
00010111111  
11111100010  
0000110101  
0110101020  
0101010100  
0010101010  
1010101010  
1010101010  
1101010101  
0101010101  
0101011101  
0101101010  
1101110001  
0101010100  
0010101010  
1010101010  
1010101010  
1101010101  
0101010101  
0101011101  
0101101010  
1111011100  
0101010100  
0010101010  
1010101010  
1010101010  
1101010101  
0101010101  
0101011101  
0101101010  
1101110000

# Agenda

- 01** Stručně o DAMA
- 02** DAMA DM-BoK a CDMP
- 03** Aktuální výzvy Data Governance
- 04** Závěr a kontakt

# Stručně o mě

## Martin Bém

- Director for Education, DAMA Czech Republic
- Data Engineering Lead, ADASTR

[martin.bem@dama-czech.cz](mailto:martin.bem@dama-czech.cz)

<https://www.linkedin.com/in/martinbem/>



# DAMA, DAMA CZ, DAMA DM-BoK



## DAMA International = Globalní nezisková asociace pro data management profesionály

### ■ DAMA International (<https://dama.org/>)

- Profesní, nezávislá a nezisková organizace pro oblast data managementu.
- Spravuje a publikuje rámec DAMA-DMBOK®.
- Zastřešuje komunitu, kapitoly ve více než 70 zemích a certifikaci CDMP®.
- Existuje 100+ kapitol
- 20000+ členů
- **DAMA CZ je česká lokální kapitola**

### ■ DAMA-DMBOK / DM-BoK

- Data Management Body of Knowledge = referenční rámec pro řízení dat jako podnikového aktiva.
- Není to konkrétní metodika implementace ani nástroj, spíše „mapa disciplín“ a společný jazyk.
- Popisuje principy, praktiky, role a znalostní oblasti pro budování data managementu.
- Data management rozděluje do 11 knowledge areas; Data Governance je centrální oblastí.

### ■ Data Governance podle DAMA

- Governance = výkon authority, kontroly a rozhodování nad správou datových aktiv.
- Prakticky: určuje kdo rozhoduje, podle jakých pravidel, s jakou

odpovědností a jak se kontroluje dodržování.

- DAMA zdůrazňuje zejména accountability, policies, decision rights, compliance, risk management a organizační sladění.

### ■ Typické prvky Data Governance

- **Data ownership** – vlastník dat z byznysu.
- **Data stewardship** – operativní péče o data, definice, kvalitu, pravidla.
- **Policies & standards** – politiky, standardy, naming conventions, data classification.
- **Decision rights** – kdo schvaluje definice, změny, přístupy, kvalitu.
- **Data quality rules** – měření, monitoring, nápravná opatření.
- **Metadata & lineage** – význam dat, původ, transformace, dopady změn.
- **Issue management** – eskalace a řešení datových problémů.
- **Compliance & security alignment** – GDPR, audit, citlivost dat, přístupy.

### ■ Hlavní cíl Data Governance podle DAMA

- Zajistit, aby data byla **důvěryhodná, srozumitelná, bezpečná, řízená, dohledatelná a použitelná** pro byznys, reporting, analytiku, AI i regulatorní účely.



# Výbor DAMA CZ



**Shivendra Rai**

President

[shivendra.rai@dama-czech.cz](mailto:shivendra.rai@dama-czech.cz)



**Michal Bodnar**

Vice President & Director, Financial Services

[michal.bodnar@dama-czech.cz](mailto:michal.bodnar@dama-czech.cz)



**Miroslav Umlauf**

Director, Sponsorships & Events

[miroslav.umlauf@dama-czech.cz](mailto:miroslav.umlauf@dama-czech.cz)



**Martin Novak**

Director, Membership Services

[martin.novak@dama-czech.cz](mailto:martin.novak@dama-czech.cz)



**Martin Bem**

Director, Education

[martin.bem@dama-czech.cz](mailto:martin.bem@dama-czech.cz)



**Martin Potančok**

Director, Research & Academic Relationships

[martin.potancok@dama-czech.cz](mailto:martin.potancok@dama-czech.cz)

Více informací na <https://www.dama-czech.cz/>

# DAMA CZ: Mise, vize, cíle a členské akce

## Mise

Naším posláním je **udávat směr v rozvoji postupů a konceptů správy informací a dat** v České republice.

## Vize

Naší vizí je **být klíčovým facilitátorem a nezbytnou organizací pro profesionály** v oblasti správy dat a informací v České republice.

## Cíle

Zvyšte **povědomí o nejlepších postupech správy dat. Podporovat zavádění osvědčených postupů** v oblasti správy dat v českých organizacích. **Podporovat komunitu profesionálů** v oblasti správy dat v České republice

## Členské vzdělávací akce

Pořádáme online vzdělávací eventy zaměřené na DM-BoK a CDMP.

Lze požádat o ad-hoc konzultaci.

### Výroční konference DAMA Day

- DAMA Day 2024
- DAMA Day 2025
- DAMA Day 2026 – v přípravě, konání 30.9.2026

Speciální verze certifikační třídy v rámci DAMA Day – Pay-if-you-pass (neúspěšný pokus je zdarma)

**Stále hledáme řečníky  
pro DAMA Day 2026!!!😊**

# DAMA-DMBOK

**DAMA-DMBOK® = Data Management Body of Knowledge** od DAMA International. Je to referenční rámec pro řízení dat jako podnikového aktiva, nikoliv konkrétní implementační metodika nebo nástroj. DAMA ho popisuje jako obecně uznávaný rámec pro budování, škálování a governance datových programů.

## ■ Co DMBOK řeší

- Definuje společný jazyk pro **data management**.
- Popisuje hlavní disciplíny, role, odpovědnosti, výstupy a metriky.
- Slouží jako základ pro **CDMP certifikaci**.
- Je vendor-neutral: nepředepisuje konkrétní technologii, produkt ani organizační model.
- Není regulace, auditní standard ani „one-size-fits-all“ metodika. DAMA explicitně uvádí, že DMBOK není preskriptivní standard, compliance mandát ani technologický manuál.

## ■ Základní principy DMBOK2

- Data jsou **aktivum** se specifickými vlastnostmi.
- Hodnotu dat lze a má smysl vyjadřovat i ekonomicky.
- Řízení dat znamená také řízení **kvality dat**.
- Metadata jsou nutnou podmínkou pro správu dat.
- Data management je průřezová disciplína, ne pouze IT aktivita.
- Data management vyžaduje enterprise pohled, řízení rizik a leadership commitment.

## ■ Hlavní znalostní oblasti DMBOK

- **Data Governance** – pravidla, rozhodovací práva, odpovědnosti, stewardship.
- **Data Architecture** – enterprise pohled na datovou strukturu a tok dat.
- **Data Modeling & Design** – konceptuální, logické a fyzické modelování.
- **Data Storage & Operations** – ukládání, provoz, databáze, platformy.
- **Data Security** – ochrana dat, přístupy, citlivost, compliance.
- **Data Integration & Interoperability** – integrace, ETL/ELT, výměna dat.
- **Document & Content Management** – správa dokumentů a nestrukturovaného obsahu.
- **Reference & Master Data** – číselníky, referenční data, MDM.
- **Data Warehousing & Business Intelligence** – reporting, analytika, DWH/BI.
- **Metadata Management** – definice, katalogy, lineage, technická i byznys metadata.
- **Data Quality** – pravidla kvality, měření, monitoring, nápravná opatření.
- Doplnková témata jako **Data Handling Ethics, Big Data and Data Science, Data Management Maturity Assessment, Data Management Organization and Role Expectations a Organizational Change Management**.

# Historie DAMA DM-BoK

<b>Verze / milník</b>	<b>Datum publikace / dostupnosti</b>	<b>Poznámka</b>
<b>DAMA-DMBOK Guide, 1st Edition</b>	<b>Listopad 2009</b>	První edice
<b>DAMA-DMBOK2, 2nd Edition</b>	<b>Červenec 2017</b>	Druhá edice; rozšíření a aktualizace obsahu, včetně governance, integrace, etiky a novějších technologických témat.
<b>DAMA-DMBOK2 Revised Edition / 2.0 Revision</b>	<b>Duben 2024</b>	Revidovaná druhá edice; opravy nekonzistencí, terminologie, diagramů a rozšíření Data Quality. DAMA uvádí, že po vydání nahrazuje předchozí DMBOK2 jako aktuální autoritativní zdroj.
<b>CDMP reference switch na Revised Edition</b>	<b>Říjen 2024</b>	Od října 2024 má být Revised Edition používána jako aktuální referenční zdroj pro přípravu na CDMP.
<b>DAMA-DMBOK 3.0 project</b>	<b>???</b>	Nejde ještě o publikovanou finální edici; DAMA uvádí projekt DMBOK 3.0 jako „evergreening“ iniciativu zahájenou v roce 2025.

# DAMA - DMBOK

DATA MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE

REVISED  
EDITION

2ND EDITION

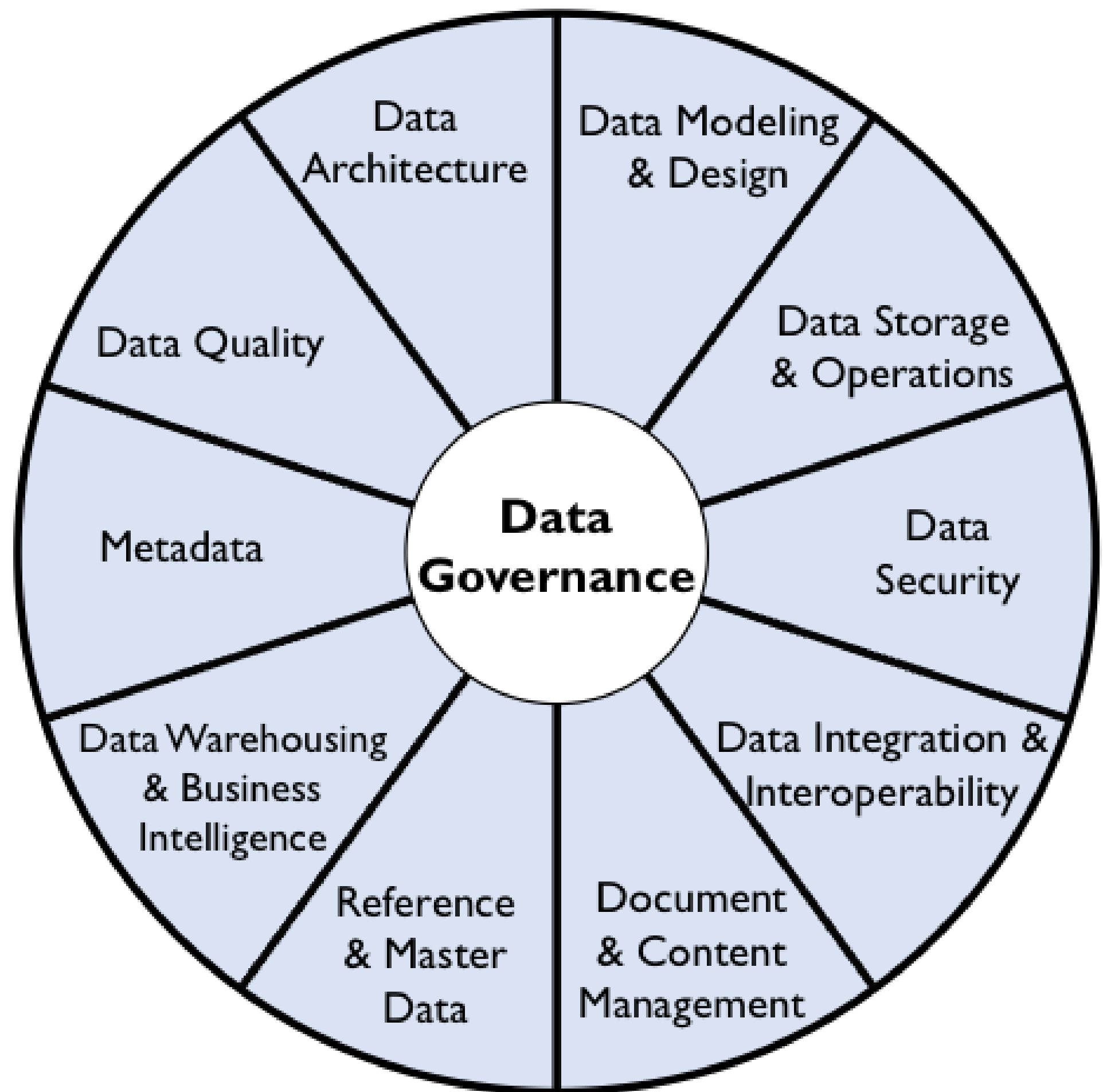


## Obsah DAMA-DMBOK

Chapter	Chapter Name	CDMP Focus
1	Data Management	2%
2	Data Handling Ethics	2%
3	Data Governance	11%
4	Data Architecture	6%
5	Data Modeling and Design	11%
6	Data Storage and Operations	6%
7	Data Security	6%
8	Data Integration and Interoperability	6%
9	Document and Content Management	6%
10	Reference and Master Data	10%
11	Data Warehousing and Business Intelligence	10%
12	Metadata Management	11%
13	Data Quality	11%
14	Big Data and Data Science	2%
15	Data Management Maturity Assessment	
16	Data Management Organization and Role Expectations	
17	Data Management and Organizational Change Management	

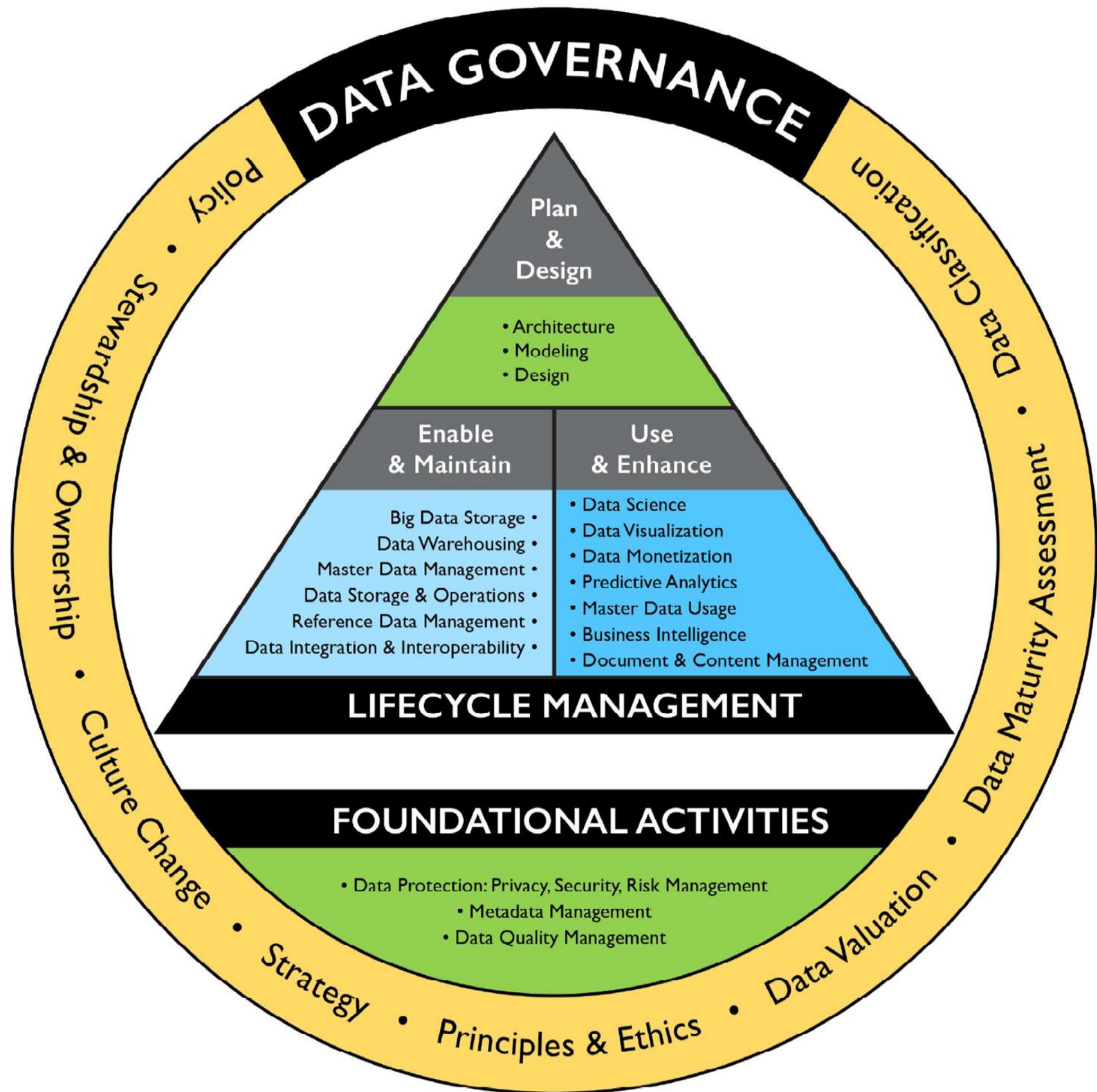


# DAMA-DMBOK Wheel



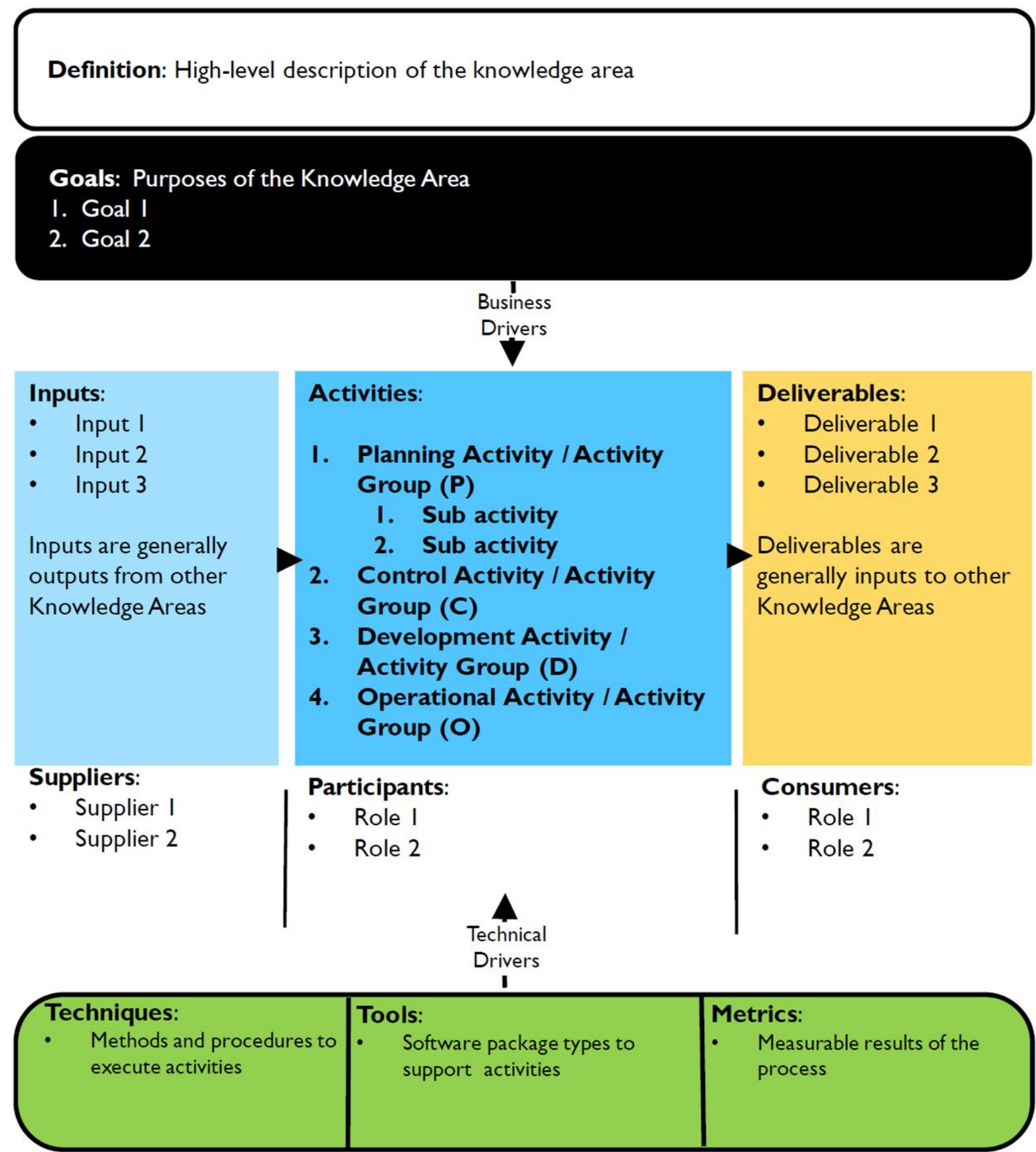
Copyright© 2017 DAMA International

# DAMA Wheel Evolved



# Knowledge Area Context Diagram

## GENERIC CONTEXT DIAGRAM



(P) Planning, (C) Control, (D) Development, (O) Operations

# Data Quality Context Diagram

## Data Quality Management

Definition: The planning, implementation, and control of activities that apply quality management techniques to data, in order to assure it is fit for consumption and meets the needs of data consumers.

### Goals:

1. Develop a governed approach to make data fit for purpose based on data consumers' requirements.
2. Define standards, requirements, and specifications for data quality controls as part of the data lifecycle.
3. Define and implement processes to measure, monitor, and report on data quality levels.
4. Identify and advocate for opportunities to improve the quality of data, through process and system improvements.

Business Drivers

### Inputs:

- Data Policies and Standards
- Data Quality Expectations
- Business Requirements
- Business Rules
- Data Requirements
- Business Metadata
- Technical Metadata
- Data Sources and Data Stores
- Data Lineage

### Activities:

1. **Define High Quality Data (P)**
2. **Define a Data Quality Strategy (P)**
3. **Define Scope of Initial Assessment (P)**
  1. Identify Critical Data
  2. Identify Existing Rules and Patterns
4. **Perform Initial Data Quality Assessment (P)**
  1. Identify and prioritize issues
  2. Perform root cause analysis of issues
5. **Identify & Prioritize Improvements**
  1. Prioritize Actions based on Business Impact
  2. Develop Preventative and Corrective Actions
  3. Confirm Planned Actions
6. **Develop and Deploy Data Quality Operations (D)**
  1. Develop Data Quality Operational Procedures
  2. Correct Data Quality Defects
  3. Measure and Monitor Data Quality
  4. Report on Data Quality levels and findings

### Deliverables:

- Data Quality Strategy & framework
- Data Quality Program organization
- Analyses from Data Profiling
- Recommendations based on root cause analysis of issues
- DQM Procedures
- Data Quality Reports
- Data Quality Governance Reports
- Data Quality Service Level Agreements
- DQ Policies and Guidelines

### Suppliers:

- Business Management
- Subject Matter Experts
- Data Architects
- Data Modelers
- System Specialists
- Data Stewards
- Business Process Analysts

### Participants:

- CDO
- Data Quality Analysts
- Data Stewards
- Data Owners
- Data Analysts
- Database Administrators
- Data Professionals
- DQ Managers
- IT Operations
- Data Integration Architects
- Compliance Team

### Consumers:

- Business Data Consumers
- Data Stewards
- Data Professionals
- IT Professionals
- Knowledge Workers
- Data Governance Bodies
- Partner Organizations
- Centers of Excellence

Technical Drivers

### Techniques:

- Spot-Checking using Multiple Subsets
- Tags and Notes to Mark Data Issues
- Root Cause Analysis
- Statistical Process Control

### Tools:

- Profiling engines, query tools
- Data Quality Rule Templates
- Quality Check and Audit Code Modules

### Metrics:

- Governance and Conformance Metrics
- Data Quality Measurement Results
- Improvement trends
- Issue Management Metrics

# Ilustrace obecné struktury kapitoly: Data Quality

- 1. Introduction
  - 1.1 Business Drivers
  - 1.2 Goals and Principles
  - 1.3 Essential Concepts
- 2. Activities
  - 2.1 Define High Quality Data
  - 2.2 Define a Data Quality Strategy
  - 2.3 Identify Critical Data and Business Rules
  - 2.4 Perform an Initial Data Quality Assessment
  - 2.5 Identify and Prioritize Potential Improvements
  - 2.6 Define Goals for Data Quality Improvement
  - 2.7 Develop and Deploy Data Quality Operations
- 3. Tools
  - 3.1 Data Profiling Tools
  - 3.2 Data Querying Tools
  - 3.3 Modeling and ETL Tools
  - 3.4 Data Quality Rule Templates
  - 3.5 Metadata Repositories
- 4. Techniques
  - 4.1 Preventive Actions
  - 4.2 Corrective Actions
  - 4.3 Quality Check and Audit Code Modules
  - 4.4 Effective Data Quality Metrics
  - 4.5 Statistical Process Control
  - 4.6 Root Cause Analysis
- 5. Implementation Guidelines
  - 5.1 Readiness Assessment / Risk Assessment
  - 5.2 Organization and Cultural Change
- 6. Data Quality and Data Governance
  - 6.1 Data Quality Policy
  - 6.2 Metrics
- 7. Works Cited / Recommended

# Co je to CDMP?



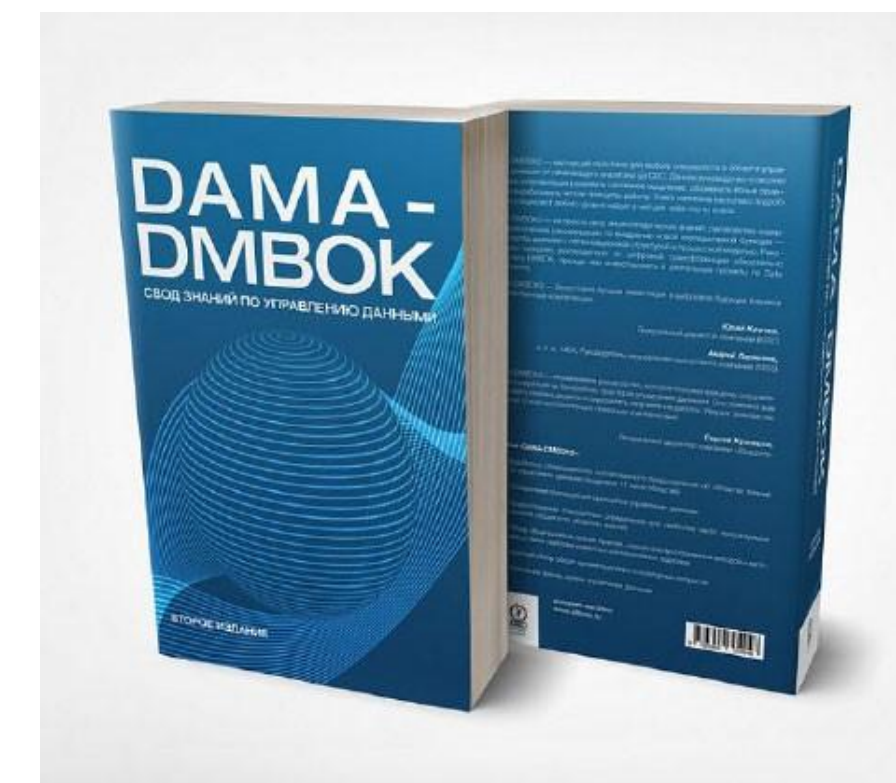
- Certified Data Management Professional (CDMP)
  - Globální certifikační program pro data management profesionály
  - Produkt DAMA International
  - Formální potvrzení znalostí, schopností a zkušeností na poli data managementu v rozsahu DM-BoK (aktuálně verze 2R)
- Informace o certifikačním programu: <https://cdmp.info/>
- Světové statistiky počtu certifikací stále rostou (srovnání 2024/2026 níže)



\* as of July 2024



\* as of April 2026



Základní  
zkouška



# Přehled certifikací

Specialisté



# Aktuální stav v Data Governance v CZ

## ■ Státní a veřejná správa

### ■ Legislativní zlom

- V květnu 2026 vstoupil v účinnost nový zákon o správě dat a řízeném přístupu k datům (č. 60/2026 Sb.), který implementuje evropský Data Governance Act (DGA).
- Data se tak legislativně stávají samostatným chráněným aktivem nezávislým na zdrojových systémech.

### ■ Zavedení standardů

- Digitální a informační agentuře (DIA) se do konce roku 2025 podařilo prosadit *Minimální standard kvalitní správy dat* u 32 klíčových úřadů, které spravují nejvýznamnější státní data.
- Tyto úřady tak mají jasně definované datové role (vlastníky a správce dat).

### ■ Plán do budoucna

- Do roku 2029 vznikne povinnost pro všechny úřady evidovat svá data centrálně v Národním katalogu dat.
- Od roku 2028 bude spuštěn bezpečný řízený přístup k neveřejným datům pro účely vědeckého výzkumu a analýz.

### ■ Přetrvávající bariéry

- Podle auditů Nejvyššího kontrolního úřadu (NKÚ) se digitalizace potýká s velkým zpožděním – plně digitálních bylo na začátku roku 2025 pouze 18 % služeb.
- Problémem je také roztříštěnost systémů, chybějící dlouhodobé plánování a slabé vnitřní procesy úřadů.

## ■ Korporátní sektor (firmy)

### ■ Asymetrie na trhu

- Existuje velký rozdíl mezi velkými korporacemi (finance, telekomunikace, energetika), které aktivně budují komplexní datové platformy a týmy pro dohled nad daty, a středními firmami, kde se správa dat soustředí spíše jen na oblast finančního reportingu a standardizaci základních dat.

### ■ Počáteční fáze

- Přibližně 72 % velkých českých společností se nachází v počátečních fázích zavádění Data Governance (návrh konceptu či rozjezd aktivní implementace).

### ■ Největší překážky

- Firmy nejčastěji bojují s omezeným rozpočtem a zdroji (34 %), nezájmem ze strany vedení a top managementu (30 %), nízkou kvalitou dat a existencí izolovaných datových sil (shodně po 16 %). (zdroj: výzkum společnosti Adastra)

### ■ Dopady evropského Data Actu

- Od září 2025 musí firmy (zejména výrobci IoT a poskytovatelé cloudu) plnit přísné unijní povinnosti – bezplatně zpřístupňovat uživatelům data generovaná jejich zařízeními a odstraňovat překážky pro přechod ke konkurenčním cloudům, což má eliminovat takzvaný vendor lock-in.

# Aktuální stav v Data Governance v CZ

- **Společné výzvy pro oba sektory**

- **Nedostatek expertů**

- Celou českou ekonomiku i státní správu brzdí akutní nedostatek data governance a datových specialistů.
- Státní sektor kvůli mzdovým limitům výrazně zaostává za komerčními nabídkami a specialisty získává jen obtížně.

- **Rizika digitální suverenity**

- Rostoucí přesun firemních i státních agend do cloudů velkých amerických poskytovatelů (AWS, Microsoft, Google) zvyšuje geopolitická rizika.
- Kvůli americkému legislativnímu rámci (US CLOUD Act) hrozí potenciální ztráta kontroly nad citlivými daty občanů a firem.
- Pro tři čtvrtiny českých manažerů je proto klíčové, aby data zůstávala uložena v EU.

# Jak Vám může pomoci DAMA DM-BoK?

## ■ 1. Masivní rozvoj a integrace AI

### ■ Kvalitní palivo pro AI modely

- AI systémy a strojové učení vyžadují pro správné fungování konzistentní, vyčištěná a spolehlivá data.
- DM-BoK se zaměřuje na kvalitu dat (Data Quality) a správu kmenových dat (Master Data Management), čímž předchází situacím, kdy AI pracuje s chybnými či duplicitními údaji .

### ■ Standardy pro moderní éru (DMBOK 3.0)

- Nově připravovaná verze standardu se přímo zaměřuje na specifika AI governance, správu dat pro strojové učení a moderní cloudové architektury .

### ■ Předcházení specifickým rizikům AI

- Samotná klasická správa dat pro AI nestačí .
- Propojením DAMA základů s rámci pro řízení rizik AI (např. NIST AI RMF) mohou organizace systematicky monitorovat posun modelů, detekovat zkreslení algoritmů (bias) a provádět testování robustnosti.

## ■ 2. Boj proti datovým silům a nekvalitě

### ■ Jasně vymezení odpovědnosti

- DM-BoK definuje konkrétní datové role – vlastníky dat (Data Owners), věcné správce (Data Stewards) a technické správce (Custodians).
- To odstraňuje kompetenční vakuum a nutí organizace propojit izolovaná datová sila jednotlivých oddělení pod jednotný dohled.

### ■ Důvěra v data skrze metadata

- Správa metadat (Metadata Management) a sledování původu dat (data lineage) umožňují uživatelům i AI modelům přesně dohledat, odkud data pocházejí, jak vznikla a co přesně znamenají ``.

# Jak Vám může pomoci DAMA DM-BoK?

## ■ 3. Zajištění datové suverenity a prevence vendor lock-in

### ■ Technologická nezávislost

- DM-BoK neprosazuje žádné konkrétní softwarové nástroje či platformy (je vendor-neutral).
- Učí organizace budovat datovou architekturu tak, aby nebyla uzamčena u jednoho dodavatele .

### ■ Podpora interoperability a migrace

- Důraz na standardizaci datové architektury (Data Architecture) a integraci dat (Data Integration & Interoperability) pomáhá navrhovat systémy, ze kterých lze data v případě potřeby snadno a bezpečně exportovat.
- To usnadňuje plnění evropského Data Actu a přechod mezi cloudy .

## ■ 4. Nedostatek specialistů a rozvoj datové gramotnosti

### ■ Zavedení společného jazyka

- Standard definuje jednotnou terminologii pro IT i byznysové týmy .
- To odstraňuje nedorozumění, zefektivňuje interní komunikaci a snižuje závislost na drahých externích konzultantech .

### ■ Systematické vzdělávání (CDMP)

- DM-BoK je základem pro mezinárodně uznávanou certifikaci datových profesionálů (CDMP), což firmám i státu umožňuje koncepčně vzdělávat a kariérně rozvíjet vlastní interní specialisty ``.

### ■ Efektivní alokace rozpočtů

- Pomocí hodnocení datové zralosti (Maturity Assessment) založeného na DM-BoK mohou organizace přesně identifikovat své největší slabiny.
- Omezené finanční zdroje pak neinvestují plošně, ale prioritně tam, kde to přinese nejvyšší obchodní či provozní hodnotu (ROI) .

# Shrnutí: data jako řízené aktivum

**Data Governance je praktická schopnost řídit data jako aktivum – DAMA DM-BoK dodává společný jazyk, role a disciplíny pro její zavedení.**

- **DAMA / DAMA CZ:** odborná komunita, vzdělávání a neutrální rámec pro data management.
- **DAMA DM-BoK:** mapa 11 disciplín; ne nástroj ani rigidní metodika, ale společný jazyk pro IT i byznys.
- **Data Governance:** rozhodovací práva, vlastnictví, stewardship, politiky, kvalita dat, metadata a lineage.
- **Český kontext:** legislativa, standardy DIA a Národní katalog dat zvyšují tlak na řízenou správu dat.
- **Hlavní výzvy:** nedostatek expertů, datová síla, nekvalita, roztráštěné systémy, rozpočet a slabá podpora vedení.
- **Doporučený krok:** začít u kritických dat, jasných rolí, pravidel kvality/metadat a postupného měření zralosti.

# Děkuji za pozornost.

## Kontakt



[www.dama-czech.cz](http://www.dama-czech.cz)



**Martin Bém**

Director, Education

[martin.bem@dama-czech.cz](mailto:martin.bem@dama-czech.cz)